

IX PRÊMIO SEBRAE PREFEITO EMPREENDEDOR

VENCEDORES DA IX EDIÇÃO DO PRÊMIO SEBRAE
PREFEITO EMPREENDEDOR - BIÊNIO 2015 - 2016



Vencedor Estadual

Categoria: Municípios Integrantes do G100

Município/UF: Guarapuava/PR

Prefeito: Cesar Augusto Carollo Silvestri Filho



Prêmio Sebrae
**Prefeito
Empreendedor**

SEBRAE

COMO MUDAR A PERSPECTIVA DE SUA CIDADE

O desenvolvimento acontece com a força dos Pequenos Negócios
Vencedores do 9º Prêmio Sebrae Prefeito Empreendedor (2015-2016)

© 2016. Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas – Sebrae
Todos os direitos reservados.
A reprodução não autorizada desta publicação, no todo ou em parte, constitui violação dos direitos autorais (Lei nº 9.610/1998).

Informações e contatos

Sebrae – Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas
SGAS 604/605 – Conjunto A – Brasília-DF
Tel.: (61) 3348-7100
www.sebrae.com.br

Presidente do Conselho Deliberativo Nacional

Robson Braga de Andrade

Diretor-Presidente

Guilherme Afif Domingos

Diretor-Técnico

Heloísa Regina Guimarães de Menezes

Diretor de Administração e Finanças

Vinicius Lages

Gerente da Unidade de Políticas Públicas

Bruno Quick

Gerente da Unidade de Comunicação

Cândida Bittencourt

Coordenadora Nacional do Prêmio

Sebrae Prefeito Empreendedor

Denise Donati

Apoio Técnico

Bruna Gomes Guimarães

Coordenação Editorial

Unidade de Políticas Públicas

Coordenação Técnica

Unidade de Políticas Públicas e Desenvolvimento Territorial
Sebrae - Nacional

Textos

Prefeituras Municipais Inscritas na IX Edição do PSPE

Dados Estatísticos

IBGE e CNM

Fotos

Assessorias das Prefeituras e Sebrae UF

Projeto Gráfico

Agência Nova SB

Diagramação e Versão eletrônica

Supera Tecnologia

Agradecimentos

Aos prefeitos e às prefeitas que participaram da IX Edição do PSPE.

Sumário

Título do projeto.....	1
Categoria	1
Setor Beneficiado pelo Projeto	1
Recursos	3
Aplicações e Despesas	3
Objetivos do Projeto.....	4
Surgimento da Ideia	4
Solução Proposta.....	5
Resumo da situação antes da implantação do Projeto (cenário anterior)	7
Expectativas Após a Implantação e Principais Desafios a Serem Enfrentados	9
Captação dos Recursos de Parceiros.....	10
Metas Relevantes Planejadas	12
Metas Relevantes já Alcançadas no Projeto	17
Relevância do Benefício para o Público-Alvo.....	26
Principais Desafios Enfrentados e/ou Superados (nível de dificuldade)	28
Principais Etapas do Projeto – Cronograma com Tópicos e Prazos	29
Relação Entre Recursos Previstos e Resultados Alcançados (custo/benefício).....	31
Principais Parcerias Firmadas	31
Considerações Finais.....	35
Relato dos beneficiados	36
Equipe Responsável pelo Projeto.....	39
Anexos.....	39

Município de Guarapuava - PR

Prefeito: Cesar Augusto Carollo Silvestri Filho

População: 167.328

PIB R\$ Mil: R\$ 2.650.422,00

PIB per capita: R\$ 15.021,35

Orçamento total da Prefeitura: R\$ 266.531.744,04

Fonte: SEPLAN

Ano: 2015

Qtd. Empresas Formais ME, EPP.: 11.141

Fonte: SMPE

Ano: 2015

Qtd. Empresas Formais MEI: 3.402

Estimativa de Empresas Informais: 1.500

Título do projeto

O Amanhã já Começou

Categoria

Municípios Integrantes do G100

Setor Beneficiado pelo Projeto

Setor	Fonte	Emp. Setor	Emp. Benef. do Setor	%	Estimat. Emp. Inform. Setor	Emp. Inform. Benef.	%
Administração Pública, Defesa E Seguridade Social	Banco de Dados do Município	24	24	100	00	00	0
Agricultora familiar e produtor rural pessoa física	Secretaria Municipal de Agricultura	3.873	3.873	100	380	00	0
Agricultura, Pecuária, Produção Florestal, Pesca E Aquicultura	www.forumpermanente.smpe.gov.br	260	260	100	25	00	0
Agroindústria	Secretaria Municipal de Agricultura	24	24	100	03	00	0
Alojamento E Alimentação	www.forumpermanente.smpe.gov.br	1.198	1.198	100	120	00	0
Artes, Cultura, Esporte E Recreação	www.forumpermanente.smpe.gov.br	147	147	100	10	00	0
Atividades Administrativas E Serviços	www.forumpermanente.smpe.gov.br	748	748	100	70	00	0

Complementares								
Atividades Financeiras, De Seguros E Serviços Relacionados	www.forumpermanente.smpe.gov.br	13	13	100	01	00	0	
Atividades Imobiliárias	www.forumpermanente.smpe.gov.br	103	103	100	10	00	0	
Atividades Profissionais, Científicas E Técnicas	www.forumpermanente.smpe.gov.br	570	570	100	50	00	0	
Bares, restaurantes e lanchonetes	Secretaria Municipal de Finanças	1.500	1.500	100	150	00	0	
Comércio varejista	Secretaria Municipal de Finanças	3.600	3.600	100	350	00	0	
Comércio; Reparação De Veículos Automotores E Motocicletas	www.forumpermanente.smpe.gov.br	7.094	7.094	100	700	00	0	
Construção	www.forumpermanente.smpe.gov.br	995	995	100	90	00	0	
Cooperativas e associações	Secretaria Municipal de Agricultura	53	53	100	06	00	0	
Educação	www.forumpermanente.smpe.gov.br	251	251	100	25	00	0	
Eletricidade E Gás	www.forumpermanente.smpe.gov.br	13	13	100	01	00	0	
Industria da confecção, dentre outros	Secretaria Municipal de Finanças	662	662	100	65	00	0	
Indústrias De Transformação	www.forumpermanente.smpe.gov.br	1.567	1.567	100	150	00	0	
Indústrias Extrativas	www.forumpermanente.smpe.gov.br	04	04	100	00	00	0	
Informação E Comunicação	www.forumpermanente.smpe.gov.br	222	222	100	20	00	0	
Mercearias e armazéns	Secretaria Municipal de Finanças	1.025	1.025	100	110	00	0	
Outros setores	www.forumpermanente.smpe.gov.br	500	500	100	50	00	0	
Salões de beleza	Secretaria Municipal de Finanças	120	120	100	12	00	0	
Saúde Humana E Serviços Sociais	www.forumpermanente.smpe.gov.br	314	314	100	30	00	0	
Serviços Domésticos	www.forumpermanente.smpe.gov.br	10	10	100	01	00	0	
Serviços de reparação	Secretaria de Finanças	900	900	100	90	00	0	
Transporte, Armazenagem E Correio	www.forumpermanente.smpe.gov.br	1.171	1.171	100	110	00	0	
Turismo rural	Secretaria Municipal de Agricultura	10	10	100	02	00	0	
Água, Esgoto, Atividades De Gestão De Resíduos E Descontaminação	www.forumpermanente.smpe.gov.br	50	50	100	05	00	0	

Informações Adicionais: O projeto que está sendo implementado cria condições socioeconômicas que possibilita à atual administração conseguir estruturar políticas públicas sistêmicas e consolidadas, garantindo assim a sustentabilidade dos pequenos negócios e a diminuição dos índices de vulnerabilidade socioeconômico. É necessário viabilizar projetos que nos permitam alavancar nossos indicadores socioeconômicos

intencionando a saída da incomoda condição de estar dentre os 100 piores municípios com mais de 80.000 habitantes. Lançando as bases necessárias para que os eixos consigam se solidificar estruturalmente possibilitando um alcance qualitativo e quantitativo expressivo e abrangente.

Recursos

Natureza Recurso	Recurso Financeiro (R\$)	%	Econômico (R\$)	%	Total (R\$)	%
Parceiros	369.177,00	50	36.920,00	50	406.097,00	50
Prefeitura	369.279,00	50	36.900,00	50	406.179,00	50

Informações Adicionais: Os parceiros envolvidos estão à altura dos desafios que forem traçados. Devendo ser alcançados, como de fato estão sendo. Cada um ao seu modo, de acordo com as suas especialidades, vem desempenhando seu papel de especialista, no sentido de oportunizar que os objetivos e as metas sejam plenamente alcançadas ou até mesmo superadas. Em um primeiro momento, para que soubéssemos o que fazer para que o objetivo estratégico fosse atingido, fizemos uma consulta à Frente Nacional de Prefeitos, com o objetivo explícito e direto de saber onde deveríamos atuar para que saíssemos do G100.

A resposta foi bastante animadora, pois não nos impôs rever nosso planejamento estratégico e agregamos ações de natureza social com viés empreendedor estruturante que incluía investimentos em educação através de construção de novas creches para que alcançássemos o indicador que aponta as condições ideais de oferta de creches para o público alvo na cidade de Guarapuava e assim está sendo feito e mais ainda, pois o nosso projeto é tão abrangente e impactante que alcançará outros aspectos da realidade sócia econômica local.

Aplicações e Despesas

Natureza da Despesa	Rec. Fin.		Rec. Econ.		Rec. Fin.		Rec. Econ.		Total
	Próprios (R\$)	%	Próprios (R\$)	%	Parceiros (R\$)	%	Parceiros (R\$)	%	
Aluguel	3.510,00	23	350,00	23	12.000,00	77	1.200,00	77	17.060,00
Cursos	0,00	0	0,00	0	52.177,70	100	5.200,00	100	57.377,70
Locação de equipamentos	0,00	0	0,00	0	10.000,00	100	1.000,00	100	11.000,00
Transporte	131.100,00	94	13.100,00	94	8.000,00	6	800,00	6	

									153.000,00
Consultoria	15.000,00	19	1.500,00	19	62.000,00	81	6.200,00	81	84.700,00
Marketing	0,00	0	0,00	0	9.000,00	100	900,00	100	9.900,00
Mobiliário	26.839,00	100	2.800,00	100	0,00	0	0,00	0	29.639,00
Impressão de publicação	6.000,00	55	600,00	55	5.000,00	45	500,00	45	12.100,00
Combustível	4.896,00	100	480,00	100	0,00	0	0,00	0	5.376,00
Aquisição de máquinas	8.000,00	100	800,00	100	0,00	0	0,00	0	8.800,00
Outros	171.934,00	45	17.200,00	45	210.000,00	55	21.000,00	55	420.134,00

Informações Adicionais: Pelo lado das despesas as naturezas têm link direto com as normas pactuadas nos convênios firmados e o objetivo de produzirmos as condições necessárias para as devidas transformações do cenário sócio econômico local.

Objetivos do Projeto

Alavancar a dinâmica socioeconômica de Guarapuava, através de políticas públicas voltadas para o desenvolvimento econômico e social, criando atrativos para o surgimento de novos nichos de mercado e desenvolvimento das MPEs já estabelecidas, através da desburocratização e incentivos pra sustentabilidade dessas empresas.

Diminuir o Índice Municipal de Vulnerabilidade Socioeconômico, através do planejamento de ações concretas, a partir daí iniciar políticas públicas que permitissem a melhora desses índices.

Surgimento da Ideia

O viés que norteia todo o planejamento da saída de Guarapuava do G100 está centrado em ações de reestruturação, mudanças culturais, focando principalmente no desenvolvimento econômico dos pequenos negócios locais. No início do mandato de nosso prefeito Cesar Silvestri Filho, levantamos os principais pontos que afetavam o desenvolvimento econômico e social do município. Constatando que Guarapuava fazia parte do G100, surgiu uma preocupação com apresentação dos índices municipais de vulnerabilidade socioeconômica, a partir daí foram iniciadas políticas públicas que permitissem a melhora desses índices.

O desenvolvimento econômico iniciou pela priorização das questões que norteavam a formalização das pequenas empresas que ainda resistiam à formalização em virtude da

resposta das administrações passadas, não terem correspondido às expectativas dos empresários. Os estímulos quando bem direcionados e estruturados servem para a criação de uma sinergia econômica sentida de imediato quando os investidores se apercebem e por tabela, a economia é alcançada pelos efeitos originados desta nova dinâmica empregada em nossa economia.

Nada disso seria possível se não estivessem integrados aos propósitos estabelecidos, toda a equipe de planejamento, operacional e administrativa de todas as pastas municipais envolvidas no processo.

Priorizando a reestruturação da nossa cidade que foi atingida pela maior enchente da história de Guarapuava, nosso objetivo aqui foi de acabar com a possibilidade de maiores danos, caso as chuvas voltassem. Para isso, realizamos recuperação das estradas rurais danificadas, realizamos a reconstrução de mais de 40 pontes e bueiros, construímos pinguelas e novas galerias pluviais, utilizando mais de 1.000 manilhas. Além do desassoreamento de rios e arroios. Fizemos também a desapropriação de área para alocação de famílias e totalizamos aproximadamente 10 milhões de recursos próprios gastos com a enchente (vídeo: <https://www.youtube.com/watch?v=fat0IEZdrQ4>).

Em vários tópicos que integram o G100, estamos em estágio avançado e não há necessidade de ampliarmos as ações. Somente na inauguração de creches é que temos uma exposição ainda negativa na pontuação que indica a pontuação geral. Estamos plenamente conscientes de que este não é o caminho que almejamos. Estar no G100 marcou fortemente a auto-estima de nossa cidade, por muitos anos éramos consideradas um dos municípios do Paraná de melhor qualidade de vida e a abrupta entrada no G100 foi um duro revés para todos.

Fizemos uma opção clara e decidida de que este não era o caminho que nossos antepassados escolheram e em respeito ao passado glorioso que passamos, entramos de cabeça com planejamento e perseverança para alavancar em 02 anos e meio do mandato do prefeito Cesar reverter de forma incontestável este cenário. Depoimento do Prefeito Cesar Silvestri (<https://www.youtube.com/watch?v=G8CbxanvuDQ>)

Solução Proposta

Se Guarapuava quer ser grande, então precisa ter ideias grandes, e isso tem fomentado o empreendedorismo local. Os investidores estão otimistas e isso se reflete em grandes investimentos imobiliários e comerciais.

Unir forças com parceiros, das mais variadas especialidades e incluindo as secretarias municipais criando uma cadeia interligada, permitindo a disponibilização de recursos humanos, técnicos, logístico, financeiros, dentre outros, que viabilizarão ações concretas:

1. **Arrecadação Tributária Municipal Total** – aumentar consideravelmente diminuindo a dependência dos Governos Estaduais e Federais.
2. **Lei Geral** – Regulamentação e Implantação de todos os Capítulos.
3. **Massa Salarial gerada pelas MPE** – fomentando os pequenos negócios no município.
4. **Empregos gerados por MPE** – fomentar a geração de empregos pelas MPEs do Município.
5. **Empresas Simples** – aumentar as empresas participantes do Simples Nacional.
6. **MEIs** – Fomentar o crescimento dos MEIs formalizados.
7. **Famílias no Bolsa Família** – diminuir o número de famílias dependentes do Bolsa Família.
8. **Evolução das finanças municipais** – aumentar a arrecadação visando sustentabilidade municipal.
9. **Investimentos em infraestrutura** – investimentos em infraestrutura ferroviária, aérea e rodoviária.
10. **Educação** – superou a meta na educação proposta pelo Ministério da Educação (MEC).
11. **Saúde** – garantir aos guarapuavanos saúde pública e gratuita de qualidade.
12. **Renda e geração de emprego** – baixar os índices de desempregos.
13. **Guarapuava, terra de oportunidades** – criar um cenários atrativo para novos empreendimentos.
14. **Agência do Empreendedor** – criar um espaço onde os pequenos negócios possam encontrar o suporte necessário para integrarem o atual mercado competitivo.
15. **Licita Fácil** – simplificar o processo licitatório permitindo que os pequenos negócios possam se tornar aptos a vender para os entes públicos.
16. **Meio Ambiente** – Promover ações de conscientização ambiental e geral renda através dessa conscientização.

17. Cultura – Promover um ambiente propícios para realização de atividades coletivas.

18. Paisagismo - Obras e ações que estão se concretizando e reforçando o novo momento de desenvolvimento do município.

19. Agricultura - fomentar o empreendedorismo rural.

Resumo da situação antes da implantação do Projeto (cenário anterior)

Uma cidade que havia perdido sua empatia pela importância e pela grandeza que Guarapuava sempre reinou na região. Uma ameaça reinante por não acompanharmos a evolução de muitas cidades do nosso porte no Paraná e esta perda de terreno impunha um desânimo avassalador na crença de que tínhamos condições de sobrepujar o cenário sócio econômico. Este era o quadro que imperava em Guarapuava e que a levou a ingressar no G100.

Visto pelo ângulo racional só tínhamos a lamentar. Visto pelos olhos emocionais certamente que esta passagem tinha em sua raiz central um amadurecimento na base do aprendizado tomando por base a necessidade de que um baque destas proporções faz com que as forças da sociedade organizada se integrem e atuem em conjunto para o resgate da dinâmica e da qualidade empreendedora local.

A cidade em função da baixa dinâmica econômica refletia-se num impacto negativo na arrecadação tributária que ficou devendo e não permitiu com que os investimentos municipais fossem crescentes e assim atendessem as necessidades prementes locais.

Lamentavelmente passamos por uma situação tão difícil ao ponto que os números de famílias beneficiadas pelo Programa Bolsa Família alcançou um patamar em 2012 recorde nos últimos 04 anos (2009/2012). Este é um sinal de que a dinâmica econômica não consegue absorver parte da mão de obra que está na expectativa de serem absorvidos pelo mercado formal e conseqüentemente inverter a espiral contrária de aceleração do mercado informal realidade mais que sentida no período de 2009/2012. Esta curva foi revertida a partir do início do mandato do prefeito Cesar Silvestri Filho e vem demonstrando a cada ano até o último levantamento realizado em 2014 (FONTE: NIT SEBRAE) que há em curso uma política pública que está potencializando oportunidades de trabalho e de abertura de pequenos negócios locais. Os dois juntos são os principais responsáveis por esta transformação tão almejada por nossa população que sente a necessidade de reviver os louros tempos passados e que foi um dos aspectos responsáveis pela projeção de Guarapuava no cenário nacional.

Mas nada disso seria possível senão fosse lançado um planejamento estratégico com foco no aumento da participação dos setores por onde passaram a prevalecer uma maior predominância dos pequenos negócios na economia municipal este processo é bem visto, inclusive nos indicadores que apontam para a evolução das ME, EPP e dos MEI no cenário local (FONTE: NIT SEBRAE) que seguem:

- Crescimento no número de empresas pelo Simples

2013/2012 - 12% - 6.738 sobre 6.036 empresas

2014/2013 - 15% - 7.743 sobre 6.738 empresas

- Crescimento no número de MEIs

2013/2012 - 36% - 1.976 sobre 1.450

2014/2013 - 33% - 2.624 para 1.976

Em ambas as comparações é nítida a expansão exponencial que é fruto da adoção de um programa que tem por objetivo estratégico fortalecer a economia municipal por meio do crescimento e do desenvolvimento das pequenas empresas.

Em termos de geração de empregos (Vídeo:<http://g1.globo.com/pr/parana/videos/v/guarapuava-e-a-cidade-que-mais-gerou-emprego-no-parana-no-mes-de-agosto/4495060/>) a performance acompanha uma evolução também exponencial, lamentavelmente neste tópico os dados obtidos somente remetem ao primeiro ano do prefeito Cesar Silvestri Filho, mas numa análise empírica tomando por base a evolução conhecida nos números entre 2014/2013 sobre as empresas do Simples e dos MEI podemos inferir que a evolução entre 2014/2013 foi positiva também, a seguir o resultado referente ao período de 2013/2012: 18.801 empregos gerados (2013) sobre 17.239 empregos gerados (2012)

Quanto a Massa Salarial gerada especificamente pelo Simples e por MEI o comportamento é espetacular conforme segue: variação entre 2013/2012 de 22,68% em 2013 o volume salarial originado pelas pequenas empresas foi de R\$ 25.335.427 comparado com 2012 que foi de 20.650.894. Outra confirmação que também será percebida nos indicadores que comparam 2014/2013 que infelizmente ainda não foram oficializados.

Expectativas Após a Implantação e Principais Desafios a Serem Enfrentados

Cientes da situação complicada que encontramos ao tomar posse, senão fôssemos ágeis e corajosos em nossas iniciativas não conseguiríamos reverter o cenário que apontava para um futuro caótico e com graves conseqüências para o futuro de Guarapuava, talvez de forma irreversível, comprometendo a sustentabilidade econômica e a diminuição dos índices de vulnerabilidade socioeconômicos, principalmente em aspectos imediatos.

Formalizações de Micro Empreendedores Individuais

2016 – 650 formalizados no ano

2015 – 600 formalizados no ano

Como?

Através dos atendimentos da Agência do Empreendedor, com divulgação permanente nos bairros com o itinerante e nos meios de comunicação que a prefeitura utiliza (rádio, sites e página no Facebook). Realização de palestras a cada 15 dias apresentando os Benefícios da Formalização. Detectamos em nossos atendimentos na Agência do Empreendedor um interesse dos MEI e dos potenciais empreendedores por oferta de cursos que venham a prepará-los para o gerenciamento dos seus empreendimentos e um melhor entendimento de suas obrigações legais. A demanda local está sendo atendida e esta é uma explicação da regular realização da palestra acima citada.

Desafios a enfrentar: fazer com que as informações dos benefícios da formalização cheguem até os informais e esclarecer aos que pretendem abrir como funciona o microempreendedor individual e a legislação municipal para liberação de alvarás. Quanto maior for à transparência das informações e maior for à segurança do nosso público alvo, mais sedimentado será o terreno para o surgimento de MEI e conseqüentemente a sustentabilidade do segmento estará mais preservada.

Como será enfrentado? Muita divulgação, contratando profissionais competentes e com uma atuação bem agressiva na oferta de cursos, palestras e seminários locais.

Nível da dificuldade? Médio

Parceiro: SEBRAE

Qualificação de empreendedores

2016 – 350 a serem qualificados

2015 – 232 pessoas qualificadas

Como? Todos os empreendedores atendidos na agência terão explicações detalhadas de como funciona o curso do Bom Negócio Paraná, do calendário, do período de realização, como participa, dentre outras informações.

Desafios a enfrentar: aumentar o número de capacitações dos empreendedores em gestão empresarial.

Como será enfrentado? Por meio do curso do Bom Negócio Paraná. A nossa meta é a de alcançar o patamar de 70% do nosso número de formalizados na Agência serem capacitados no curso de gestão empresarial.

Nível da dificuldade? Médio

Parceiros: Secretaria de Estado Ciência e Tecnologia – SETI, Universidade Estadual do Centro Oeste do Paraná (Unicentro) e Associação Industrial e Comercial de Guarapuava (Acig).

Desafios a enfrentar: Aprofundar a participação de pequenas empresas que integram o cadastro de fornecedores locais nos editais das compras públicas municipais

Como será enfrentado? Através de um maciço trabalho de esclarecimento de como participar, como ser competitivo, quais os cuidados a serem tomados, como garantir a liquidação do edital.

Nível da dificuldade? Alto

Parceiros: SEBRAE PR e contadores.

Captação dos Recursos de Parceiros

A estratégia correria risco se não soubéssemos escolher os parceiros que fizessem a diferença na maturação deste projeto de relevância acima da média para o município de Guarapuava. Os critérios utilizados foram eminentemente de qualificação técnica e que possibilitasse alavancar os objetivos e as metas estabelecidas de forma segura e com confiança. Os efeitos deveriam ser sedimentados para que não houvesse qualquer risco no que tange a continuidade e a extensão dos benefícios que o projeto criou e que vem conseguindo deixar na transformação da realidade municipal.

Parceiro 1 – Seti - Unicentro

Tipos dos recursos a serem captados? (X) financeiro (X) econômico

Onde serão aplicados? Na formação de instrutores para que sejam ministrados cursos de gestão empresarial a fim de alcançarmos a meta estabelecida de terem sido capacitados até 70% dos formalizados pela Agência do Empreendedor.

Quando serão aplicados (período)? Até o fim do mandato do prefeito Cesar Silvestri Filho, em dezembro de 2016.

Parceiros Envolvidos? Secretaria de Estado Ciência e Tecnologia, Unicentro e Prefeitura Municipal.

Resultados esperados: capacitação de 250 pessoas em gestão empresarial.

Comentário: A parceria firmada para realização de curso do Bom Negócio Paraná, com o objetivo de capacitar empreendedores em gestão empresarial proporcionará condições técnicas de gerenciamento empresarial para um universo de pequenos empreendedores que em condições normais estariam entregues ao Deus dará. Boa parte da mortalidade conhecida pelos indicadores municipal, estadual e nacional se deve ao fato da baixa formação do pequeno empreendedor de como ele deve lidar com o funcionamento do seu negócio a fim de torná-lo sustentável, desenvolvido e alavancado. Importante ressaltar que a parceria com o Fomento Paraná possibilita aqueles que se formarem no curso a redução nos juros do financiamento dos 1,13% para 0,68% a.m. Eis uma importante ferramenta de fomento para a realização do curso e é por isso que ele vem obtendo resultados crescentes.

Parceiro 2: ACIG - Associação Comercial e Industrial de Guarapuava

Tipos dos recursos a serem captados? () financeiro (X) econômico

Onde serão aplicados? Salas para realização de cursos do Bom Negócio Paraná

Quando serão aplicados (período)? Até o fim do mandato do prefeito Cesar Silvestre Filho, dezembro de 2016

Envolvidos? Secretaria de Estado Ciência e Tecnologia, Unicentro, Prefeitura Municipal e Acig

Resultados esperados: capacitação de 250 pessoas em gestão empresarial

Comentário: parceria firmada para a realização do curso do Bom Negócio Paraná, com o objetivo de capacitar empreendedores em gestão empresarial a fim de alcançar a meta estabelecida de 70% dos formalizados pela Agência do Empreendedor.

Parceiro 3: SEBRAE Paraná

Tipos dos recursos a serem captados? (X) financeiro (X) econômico

Onde serão aplicados? Curso de gestão, Palestras de Empreendedorismo, orientações junto a Agência do Empreendedor, declarações anuais DASN.

Quando serão aplicados (período)? Até o fim do mandato do prefeito Cesar Silvestri Filho, dezembro de 2016

Envolvidos? SEBRAE Paraná e Prefeitura

Resultados esperados: capacitação de 600 pessoas e realização de 1.500 DASN.

Comentário: parceria firmada com o SEBRAE Paraná para atendimento junto à Agência do Empreendedor através de consultores do SEBRAE Paraná e realização de cursos e palestras nos mais diferentes temas (inovação, empreendedorismo, gestão, etc.)

Metas Relevantes Planejadas

O maior objetivo desta administração é a de recolocar Guarapuava no lugar de onde nunca deveria ter saído. Conquistar objetivos e metas é demorado e difícil, face aos desafios que naturalmente são impostos a qualquer executivo que se predispõe a enfrentar todas as mudanças e obstáculos que se interpõem no caminho.

O processo a ser desencadeado deve contar com a participação dos especialistas de nossa administração que se entregaram de corpo e alma tendo como objetivo estratégico transformar o cenário perdido nos anos passados, recuperar o tempo perdido e avançar sobre o tempo desperdiçado é um desafio de proporções para qualquer administração pública municipal brasileira.

Sair do G100 passou a ser uma condição obstinada em nossa equipe, as metas alcançadas e citadas serão aprofundadas no que tange aos resultados a serem conquistados até dezembro de 2016, final do mandato do prefeito Cesar Silvestre Filho e que serão apresentadas a seguir, pois integram os eixos pré-determinados para a melhoria da qualidade de vida fomentada pelo crescimento e pelo desenvolvimento dos pequenos negócios locais sejam eles urbanos e/ou rurais, o outro foco que está sendo tratado como uma das alternativas para o avanço da economia municipal.

Outra perspectiva que faz parte da estratégia, da saída de Guarapuava do G100 que somente foi conhecida em função de uma consulta oficial à Frente Nacional de Prefeitos - FNP, cujo objetivo do prefeito Cesar Silvestri Filho foi saber onde seria necessário uma atuação mais firme para que Guarapuava transformasse o sonho em realidade, sair do G100 já na divulgação do próximo anuário, em 2017.

Óbvio que afirmar categoricamente que nas condições apresentadas Guarapuava estaria fora será uma decisão precipitada, pois não há controle sobre o restante do universo envolvido, sobre as variáveis dos outros participantes. Contudo o investimento em creches no que tange a condição de Guarapuava é o item dentre todos os outros itens que compõem a medição do G100 que deve merecer a atenção da nossa administração pública municipal.

No período a ser apurado, não nos ativemos apenas a transformar esta variável, uma série de ações desencadeadas e que estão merecendo destaque neste projeto através de sua exposição apontam resultados com segurança acima da média da evolução do G100, este aspecto está sendo levado em conta e faz parte da nossa certeza de que o nosso objetivo está próximo de ser alcançado.

Meta Planejada 1 - Arrecadação tributária municipal

Nossa expectativa é a de em tempos de recessão no país termos uma arrecadação estabilizada já será um importante resultado para as finanças públicas municipais. Existe uma expectativa diminuição da sonegação e aumento da arrecadação municipal através de implantação da Nota Fiscal Eletrônica. (<http://www.guarapuava.pr.gov.br/noticias/secretaria-de-financas-de-guarapuava-lanca-nota-fiscal-de-servico-eletronica/>)

Meta Planejada 2 – Lei Geral:

Ter todos os capítulos institucionalizados em até 2 anos. Talvez seremos um dos poucos municípios brasileiros que tenham alcançado esta importantíssima meta conquistada. Nossas expectativas são de uma evolução consistente e firme do ambiente empreendedor local e conseqüentemente nossa economia ficará mais protegida contra as intempéries de fora. Outra ação inovadora é o diagnóstico da Lei Geral que realizamos a partir da sua implementação e que apontam uma consistente qualidade no aprofundamento da lei, quanto maior for o índice apurado maior será o grau de institucionalização da LG

2013 – 87,22

2014 – 222,35

2015 – 374,24

Meta planejada 3 - Massa Salarial gerada pelas MPE: No período de 2015 e de 2016 o país recebeu e deverá receber o impacto proveniente da crise econômica que se abate sobre a economia nacional. No nosso caso estamos e sentiremos os efeitos da crise sobre a realidade sócio econômica local. A massa salarial naturalmente após dois anos de evoluções exponenciais a tendência seria mesmo que não houvesse crise econômica, de um crescimento mais acometido, mas positivo. Levando em consideração os efeitos da crise econômica brasileira, estimamos uma evolução deste indicador da ordem dos 0% em relação a 2014 e um crescimento de 1% de 2016 em relação a 2015.

Meta planejada 4 - Empregos gerados por MPE: um dos indicadores que será mais afetado pela crise, a tendência natural é da promoção de demissões nas empresas de todos os portes, mesmo assim o impacto somente será sentido no segmento das pequenas empresas, em maior intensidade, no ano de 2016, a explicação é bastante coerente, como o setor emprega pouca mão de obra, uma média de 03 funcionários, o pequeno empresário não tem muitas alternativas ao seu dispor, e uma decisão precipitada pode comprometer a saúde financeira do seu pequeno empreendimento, por isso há uma espera pelo menos até 2016 para analisar o cenário e assim tomar uma decisão mais consistente e final. Nossos planejamento leva em consideração a seguinte performance:

- 2015/2014 - queda de 1% na geração de empregos das pequenas empresas
- 2016/2015 - nenhuma evolução, mantendo-se estável. Resultados esses que serão entendidos como extremamente positivos em face do cenário sócio econômico nacional. 16.000 empregos

Meta planejada 5 - Empresas Simples: Em 2015, nossa previsão é de que haja uma contração no número tendo por base as considerações, amplamente tratadas nos dois itens anteriores, na faixa de 2,3% sobre os números de 2014, para 2016, quando serão observados os efeitos mais acentuados sobre a abertura de empresas no Simples, a redução estimada será de (3%). 7.500 empresas.

Meta planejada 6 - MEI: já, neste indicador, a perspectiva não é tão negativa. Nossa estimativa é inclusive de evolução tendo por base o crescimento no número de desempregados, principalmente nas demissões nas médias e grandes empresas. Este exército de desempregados uma relativa parcela se inclinará em abrir seu próprio

negócio visto que as oportunidades de contratação serão mínimas. Dentro desta linha de raciocínio, estimamos os seguintes indicadores: 2015/2014, evolução de 1,5% e de 2016/2015, evolução de 0,5%, se considerarmos que no biênio 2015/2016 a previsão é de uma retração de 7%, os números acima registrados são uma excelente performance para a economia de Guarapuava, que possui uma blindagem natural por ser um dos pólos do agronegócio brasileiro um aspecto que amortece o impacto e abrangência de qualquer variável exógena da sua realidade local. 2.800 MEIs

Meta planejada 7 - Famílias no Bolsa Família: a perspectiva neste tópico é a da redução do volume financeiro a ser destinado pelo governo federal para o programa. Inclusive os recursos destinados vêm sendo corroídos pela inflação que no biênio de 2015/2016 será de aproximadamente 17%. O reflexo será positivo, por um aspecto, pois uma parcela representativa se inclinará a sair do programa para arriscar formalizando-se como MEI e é este aspecto que estamos levando em consideração na previsão dos números do MEI, no item anterior. Este novo ciclo será bastante positivo, pois a redução no número de dependentes do Bolsa Família oxigena o futuro quando a economia voltar a crescer no sentido de que será alavancado a meta planejada quando isso for configurado, na geração de empregos pelas MPE.

Meta planejada 8: Evolução das finanças municipais: o cenário para esta meta leva em consideração um número de variáveis que não nos permitem projetar, com segurança, como deverá ser o comportamento das finanças públicas municipais. O conjunto de variáveis segue com nossas considerações:

Setor: Agronegócio

Mercados: no Brasil: preços em expansão em virtude da evolução inflacionária, crescimentos reais, aumento na margem dos faturamentos das empresas. Internacional: expectativa do comportamento dos preços de estabilização, o diferencial será a desvalorização do real frente ao dólar o que influenciará positivamente no crescimento do faturamento do setor.

Impacto setor: viés positivo.

Expectativa finanças municipais: variáveis conspiram positivamente. R\$ 315.000,000,00

Setor: comércio e serviços

Mercados: por força do desempenho do agronegócio parte da performance negativa proveniente da recessão econômica nacional que impactará no comércio e serviços.

Impacto setor: neutro com reduzido viés negativo

Expectativa finanças municipais: impacto neutro com reduzido viés negativo.

Setor: Indústria

Mercados: redução na demanda agregada provocará uma redução no consumo, principalmente no setor cervejeiro que responde pela formação maciça na participação do PIB municipal. Nunca é demais apontar que 33% da produção do malte é realizada em Guarapuava.

Impacto setor: negativo.

Expectativa finanças municipais: como este setor é responsável por uma participação relativa no PIB municipal de 22%, segundo dados obtidos no IBGE que versam para o ano de 2012. Esta é a simulação que levamos em consideração no nosso planejamento financeiro para o exercício de 2016 para Guarapuava.

Setor: Público

Mercado: resolvemos reduzir a presença dos comissionados na nossa folha, este enxugamento levou em consideração razões meramente de qualificação técnica os únicos a serem preservados.

Por outro lado, o número de servidores que iriam se aposentar também fez a diferença para que não aumentássemos o peso da nossa folha num momento de conjuntura que nos motivou a ter precaução, já que sabíamos que teríamos perdas nos repasses do FPM.

Impacto no setor: neutro

Expectativa finanças municipais: manutenção ou ligeira queda no superávit no ano de 2016, frente ao último indicador disponível do ano de 2014, quando:

Receita: R\$ 256.221.000,00 - Despesa: R\$ 217.395.000,00 com um superávit em 2014 da ordem dos R\$ 38.826.000,00 ou 15% de sobra de caixa para serem canalizados para investimentos na cidade e é a explicação para os investimentos estruturantes realizados para a melhoria da qualidade dos nossos habitantes e de todos os empresários não importando o porte deles.

Um dos maiores sustentáculos deste êxito nas finanças públicas municipais advém do respeito da participação da folha de salarial sobre o total das despesas municipais, que segundo a Lei Kandir não deve ultrapassar os 60%, patamar que se encontrava em 2014. Para 2016 nossas previsões são de que o superávit seja mantido em função das variáveis apontadas em outras metas neste campo.

Metas Relevantes já Alcançadas no Projeto

Um projeto que concorre numa categoria do G100 tem que ser avaliado, no nosso entendimento, numa perspectiva sistêmica, integrada e consolidada está melhora reflete positivamente nos indicadores macroeconômicos municipais. O clima de otimismo que paira sobre Guarapuava dá a certeza de que o município encontrou, finalmente, a estrada do desenvolvimento, conforme segue:

1. Arrecadação Tributária Municipal Total

As informações disponíveis compreendem os anos de 2013 e 2012. Quando dizemos que somente neste dois anos esta afirmativa se deve ao fato de os valores de 2014 ainda não terem sido auditados pelo TCM. Mesmo com base nestes dois anos emblemáticos, pois compreende o último ano do antigo prefeito e o primeiro ano do prefeito Cesar Silvestri Filho, observamos uma evolução extraordinária no volume arrecadado, conforme segue:

2013 - R\$ 290.173.890,00

2012 - R\$ 225.986.260,00. Uma evolução de espantosos 28% entre os dois anos. Esta alavancagem permitiu com que as contrapartidas da prefeitura fossem mais agregadas junto aos recursos captados de parceiros, pois o novo patamar da arrecadação tributária municipal demonstrava um porte bem robusto em termos de quaisquer análises de eficiência na gestão tributária.

A cota parte do ICMS contribuiu positivamente, mas ficou abaixo da evolução relativa registrada pela arrecadação total. A variação da cota do ICMS foi de 17% seguem os valores alcançados:

2013 - 54.699.950,61

2012 - 46.824.575,67

O ISS também teve comportamento positivo, mas abaixo da variação relativa da arrecadação tributária total. O ISS variou um pouco melhor que a cota parte do ICMS: 19%

2013 - 20.332.859,69

2012 - 17.122.565,28 este imposto tem relação direta com a dinâmica dos serviços prestados no município. Quanto maior for sua evolução maior será o desempenho da economia municipal. (Fonte: NIT SEBRAE)

2. Lei Geral

Outro indicador que evoluiu, no caso com a Lei Geral Implementada somente no mandato do prefeito César Silvestri Filho, em 2013. Outro resultado positivo é que o poder de compras local é mediano, um bom sintoma visto que a Lei Geral só foi implementada em 2013 e foi quando foi levantado o poder de compras local, seguramente que atualmente o cenário é bem melhor. (Fonte: NIT SEBRAE). Podemos destacar que realizamos mais de 44 processos licitatórios exclusivos para micro e pequenas empresas, num montante de R\$ 2.501.006,63 em possibilidade de compra. Destaque também para os editais com cotas reservadas às micro empresas, num total de R\$ 12.486.389,60 potencialmente disponível ao pequeno empresário do município.

3. Massa Salarial gerada pelas MPE

Este indicador não conseguiu ainda captar a nova dinâmica imposta pela administração pública municipal do prefeito Cesar Silvestri Filho e não é para menos. Os resultados advindos das ações de políticas públicas empreendedoras serão melhor sentidas a partir do segundo ano quando sua maturação será mais consolidada. Mesmo assim, percebe-se que a evolução entre 2013 sobre 2012 foi de formidáveis 22%, isto é, a formação bruta salarial se ampliou graças à maior participação dos pequenos negócios locais. (Fonte: NIT SEBRAE)

4. Empregos gerados por MPE

Este indicador é um demonstrativo inequívoco do crescimento sustentável da economia municipal. Quanto maior for a presença dos pequenos negócios locais a tendência natural será a de termos maior consistência estruturante da força econômica municipal através dos pequenos negócios. Neste quesito, a expansão foi de respeitáveis 9% (Fonte: NIT SEBRAE)

5. Empresas Simples:

Um excelente termômetro do ritmo da expansão econômica dos pequenos negócios locais. Em três anos a evolução foi de surpreendentes 30%. Em 2013 o número era de 6.738 e em 2015 este número subiu para 8.769.

6. MEIs:

O comparativo na formalização dos MEIs confirma a pujança que está sendo afetado no segmento das pequenas empresas. Em 2013 tínhamos 1.976 e em 2015 alcançamos até o dia 22/12, 3.376, uma evolução de 70%. Este é um reflexo do trabalho duro desenvolvido e que vai render muito mais.

7. Famílias no Bolsa Família

Outro indicador que confirma a tendência pró empreendedorismo em Guarapuava é que o número de famílias beneficiadas pelo Bolsa Família vem caindo desde 2013. Dentre 2014 a 2012, período que inclui dois anos do mandato do nosso prefeito César Silvestri Filho a queda foi de 10%. Estamos tratando de famílias, que na média em Guarapuava é composta por 04 pessoas.

Outra informação que deve ser levada em consideração são os números da receita total versus despesas totais. Os números são positivos e demonstram uma saudável condição favorável de forma superavitária.

8. Evolução das finanças municipais

Receita Total: R\$ 256.221.000,00

Despesa Total: R\$ 217.395.000,00

Como pode ser observado há um movimento sensivelmente impactante e que até o fim do mandato do nosso prefeito César Silvestri Filho demonstrará uma evolução relevante.

9. Investimentos em infraestrutura

Rodoviária, contenção de enchentes, urbanização, tais como a grande obra de engenharia realizada na Avenida Aragão de Mattos Leão Filho, mudou totalmente a região, o desassoreamento do rio Cascavelzinho e a substituição da antiga ponte de madeira, por uma estrutura composta por 130 bueiros celulares que proporcionam a vazão do rio e evitam alagamentos. Além da pavimentação e elevação em dois metros, a

via recebeu meio fio, calçadas, ciclovia, sinalização e novos postes de iluminação. Pontes construídas ou reformadas pela Secretaria de Obras transformam o interior de Guarapuava. As antigas estruturas dão lugar à qualidade e durabilidade, o que garante mais segurança para quem vive ou trabalha no campo. (Vídeo: https://www.youtube.com/watch?v=Y02GYI2_JgI);

10. Educação

Construção de 11 creches, que vão gerar mais 1.300 novas vagas para crianças de 0 a 4 anos, construção da nova sede da Escola Municipal Antônio Lustosa de Oliveira, superação da meta na educação proposta pelo Ministério da Educação (MEC). Meta atingida no primeiro ano do mandato do prefeito Cesar Silvestri Filho. “Educard Guarapuava”, política pública de acessibilidade e incentivo à educação que irá beneficiar pelo menos 8 mil estudantes do município. O benefício prevê para os estudantes que tiverem, no mínimo, 75% de frequência escolar, o serviço de transporte coletivo pelo preço simbólico de R\$ 1, por até quatro vezes no mesmo dia. A medida é um grande auxílio para os contemplados que desempenham atividades extracurriculares e dependem do transporte público para se deslocarem até as instituições de ensino. Laboratório de Ideias da Prefeitura de Guarapuava nasceu em 2015 com a proposta de aliar gestão pública e tecnologia, empoderando comunidades e apresentando alternativas viáveis ao desenvolvimento de cidades inteligentes, pensadas para atender as necessidades das pessoas. O LAB já atingiu em Guarapuava cerca de 800 pessoas em 40 oficinas, três encontros de inovação, além dos cursos de CyberArte com Arduino e Clube de Robótica foi selecionado para participar da Campus Party 2016. O evento é direcionado para as áreas de inovação, criatividade, ciência, empreendedorismo, entretenimento digital e cultura geek, e garantiu uma das vagas para palestrar na categoria Criatividade. (<http://www.guarapuava.pr.gov.br/noticias/laboratorio-de-ideias-e-sucesso-na-campus-party-2016/>)

11. Saúde

Inauguração de postos de saúde num conceito de qualidade pouco visto em cidades brasileiras, os programas "Mamãe Guará" (vídeo: <https://www.youtube.com/watch?v=RmOW0q3mCxg>) que foi implantado com o objetivo de zerar filas no atendimento às cidadãs de Guarapuava que em alguns casos

esperavam anos para serem atendidas em suas necessidades de consulta e de exame. Este programa prevê visitas ao domicílio para gestantes que por motivos de precaução não podem se deslocar até os postos de atendimento. Toda a mãe recebe ao sair do hospital, quando deu luz ao seu filho, um kit de enxoval de bebê. As mães que necessitam fazer o pré-natal recebem sempre que precisam se deslocar, até 04 vales transportes, como forma de subsídios. Ambulatório de Curativos atende infecção ou trauma cirúrgico de alta complexidade, como esmagamentos, úlceras e queimaduras (<http://www.guarapuava.pr.gov.br/noticias/ambulatorio-de-curativos-especiais-e-exemplo-para-ponta-grossa/>), Reformadas 12 “Unidade Básicas de Saúde”(Vídeo:<https://www.youtube.com/watch?v=3ZweK98NZgQ>) que oferecem serviços médicos de: psicólogos, dentistas, fonoaudiólogas, especialidades médicas, tudo devidamente agendado. Onde está o viés desta política de saúde pública com o empreendedorismo, quanto melhor for o serviço disponibilizado melhor será o nível de satisfação do cidadão. Sentimos o reflexo de que muitos novos moradores de Guarapuava vieram recentemente para a nossa cidade em decorrência dos serviços de qualidade oferecidos pelo poder público. E em tempos de demanda por mão de obra, estes programas são uma boa vitrine para atrair satisfação e mão de obra para se domiciliar em Guarapuava. Como solução, unimos forças com os órgão regulamentadores, investimos em estrutura física, em pessoal, qualificações dos servidores e iniciamos diversas ações com a finalidade de desburocratizar e principalmente melhorar o ambiente de negócios de Guarapuava. Ações como essas renderam prêmios como o nacional Dr. Osvaldo Cruz que certifica municípios brasileiros destaques no cumprimento de metas e melhorias na qualidade da saúde pública. Programa Melhor em Casa atendimento de qualidade e humanizado aos pacientes, redução no tempo de internamento e mais leitos disponíveis nos hospitais. O programa Melhor em Casa atende pessoas com necessidade de reabilitação motora, idosos, pacientes crônicos sem agravamento ou em situação pós-cirúrgica. Os pacientes são vistoriados por médicos, enfermeiros, técnicos de enfermagem, fisioterapeutas, assistentes sociais, fonoaudiólogas, nutricionistas e psicólogos. Os profissionais atuam diariamente, 12 horas por dia, inclusive nos finais de semana e feriados. A saúde em Guarapuava é sinônimo de conquistas tais como; o curso de Medicina e do Hospital Regional, houve a criação de programas humanizados, como o Mamãe Guará e Melhor em Casa, campanhas de prevenção, contratação de médicos e cursos de aperfeiçoamento para os profissionais, bem como a reforma e ampliação de UBS (Unidades Básicas de

Saúde) em nove bairros, além disso, mais quatro receberam melhorias. As ações da atual administração refletem em diversas conquistas, como os prêmios Gestor Público, Osvaldo Cruz e selo ODM, que reforçam a evolução do sistema municipal de saúde.

12. Renda e geração de emprego

Guarapuava é destaque no Paraná, um levantamento divulgado pelo IparDES (Instituto Paranaense de Desenvolvimento Econômico Social), aponta que Guarapuava está entre os cinco municípios paranaenses que dobraram sua renda per capita, em relação à média nacional. A pesquisa mostra que os guarapuavanos tiveram sua renda acrescida em 57,1%. Nos últimos anos, grandes empreendimentos alavancaram o desenvolvimento da nossa cidade. Isso reflete na geração de emprego e renda e na qualidade de vida da população. Programas ofertados pela Prefeitura Municipal de Guarapuava também auxiliam na melhoria da condição de vida dos trabalhadores rurais, entre eles as Feiras do Produtor Rural, Porteira Adentro, Trator Solidário, Educação no Campo e a Agroindústria Familiar. **Geração de emprego e renda**, o crescimento da renda da população, foi apontado pelo Cadastro Geral de Empregados e Desempregados (Caged), do Ministério do Trabalho e Emprego, durante o ano de 2015. Por vários meses, Guarapuava figurou nos primeiros lugares entre os municípios paranaenses que mais geraram emprego, com destaque para o mês de agosto, onde liderou o ranking. A atividade empreendedora também é importante para esse crescimento econômico. Em dois anos de atendimento, a Agência do Empreendedor autorizou mil Alvarás de Localização, que desburocratizou o serviço e possibilita que os empresários iniciem suas atividades de maneira mais ágil. (<http://www.guarapuava.pr.gov.br/noticias/renda-dos-guarapuavanos-cresce-57-em-2015/>) .Investimento em qualificação profissional; O Programa Nacional de Acesso ao Ensino Técnico e Emprego (Pronatec) oferece cursos de formação inicial e continuada voltados para a inserção no mercado de trabalho, os cursos são gratuitos e os beneficiários ainda recebem alimentação, transporte e todos os materiais escolares. Cursos profissionalizantes na área da construção civil oferecidos pela Secretaria de Políticas para as Mulheres, onde estão tendo a oportunidade de aprender os ofícios de pedreira e eletricitista num curso que alia teoria e prática, o que garante a profissionalização, através de um convênio com o Governo Federal. Curso Profissionalizante de Auxiliar de Panificação, oferecido pela Secretaria de Políticas para Mulheres, em parceria com o SESI/SENAI e a Lopes Indústria de Panificação.

13. Guarapuava, terra de oportunidades

Guarapuava está entre as 22 cidades emergentes de consumo no Brasil: De acordo com um estudo realizado pela consultoria Boston Consulting Group (BCG) (<http://economia.estadao.com.br/noticias/negocios,o-consumo-esta-de-mudanca-para-o-interior-imp-,1531410>), a publicação coloca Guarapuava como um dos principais pólos para receber investimentos no setor do comércio nos próximos anos. O desenvolvimento atual comprova o estudo. Podemos citar que, em 2013, a empresa de desenvolvimento de placas de circuito impresso, Target Eletronics, assinou um protocolo de intenções com a Prefeitura Municipal de Guarapuava para a instalação de uma nova unidade industrial na cidade. No setor moveleiro, a Araupel está construindo uma fábrica na cidade. No setor comercial teremos a construção de dois shoppings. O Grupo Tenco já deu início à obra do Guarapuava Garden Shopping e também iniciaram as obras para construção do Shopping Cidade dos Lagos. Estamos em diálogo constante com empresários de diversos setores como forma de atrair cada vez mais os olhos de novos empreendimentos para a cidade. O objetivo é que a abrangência de investimentos atinja as mais variadas áreas, fomentando o desenvolvimento nos três setores da economia. Destacando que a retomada de vôos comerciais no aeroporto de Guarapuava pela companhia Azul também faz parte dessa atração de investimento. Construção do Hospital Regional, que terá 15 mil metros quadrados de área construída para atender toda 5ª Regional de Saúde, que abrange 20 municípios, somando cerca de 410 mil habitantes. <http://www.guarapuava.pr.gov.br/noticias/governador-beto-richa-e-prefeito-cesar-filho-dao-inicio-as-obras-do-hospital-regional/>

14. Agência do Empreendedor

Em agosto de 2014 demos início a um projeto arrojado e impactante de maneira direta levando a Agência do Empreendedor a estar presente em alguns bairros de Guarapuava, o primeiro deles a ser visitado foi o bairro Primavera e nos meses seguintes fomos para mais dois bairros de Guarapuava. A aceitação foi positiva. Mas como já é do perfil e da formação de nossa população, os resultados do itinerante foram contabilizados com a vinda destes empreendedores dos 03 bairros visitados na Agência do Empreendedor. Aliás, a partir destes resultados concretos, percebemos que o itinerante tem uma função de fazer chegar à informação nos bairros, mas os processos em sua grande maioria são efetivados na Agência, localizada dentro do prédio da prefeitura. O grande mérito do itinerante foi o de gerar o interesse dos potenciais empreendedores para a formalização,

muitos deles queriam conhecer melhor o que é ser um MEI, como se formaliza, quais os compromissos de um MEI, qual o custo para formalizar e para manter o negócio. Muitos deles argüiram, por exemplo, se a partir da formalização o caminho para captar linhas de crédito seria mais fácil. As dúvidas sobre diversos assuntos de empreendedorismo eram tiradas na hora e a forma como se deram os atendimentos foi importante para que o projeto confirmasse e fortalecesse a sensibilização dos pequenos empresários pela formalização. Responsável pela capacitação e formalização em bairros populosos cuja população não tem condições de chegar à Agência do Empreendedor por falta de condições financeiras. Este elenco de obras e de realizações (Vídeo: <https://www.youtube.com/watch?v=fat0IEZdrQ4>) enquadra-se na perspectiva de criação de desenvolvimento local, tem link com o estímulo ao empreendedorismo.

15. Licita Fácil

Prefeitura incentiva empresários locais a participar de licitações, com o objetivo de aproximar instituições compradoras e empresas fornecedoras por meio de licitações promovendo Rodadas de Oportunidades. A ação, que integra o programa Licita Fácil, reuniu 30 empresas do município e representantes de entidades compradoras como o 26º GAC, UTFPR, SEBRAE, Uni centro e a Prefeitura de Guarapuava. Com a intenção de desmistificar a ideia que os empresários têm quanto às dificuldades em participar de processos licitatórios. Além disso, pretendemos incentivar a participação de empresas locais para que o dinheiro fique em nossa cidade, ajudando no desenvolvimento e na geração de renda em Guarapuava. Os processos licitatórios até 80.000 mil exclusivos para MPEs já estão regulamentados em lei e realizamos 44 licitações com esse benefício, totalizando cerca de R\$ 2.500.000,00 em oportunidades para os empresários locais. Editais com cotas para micro empresas também fazem parte desse novo momento, contabilizando mais de R\$ 12.400.000,00 em benefícios para as Micro empresas, tudo isso em apenas 3 meses de aplicação da lei. (<http://www.superinformado.com.br/guarapuava/guarapuava-e-contemplada-com-o-programa-licita-facil/>)

16. Meio Ambiente

PSE (Programa Saúde na Escola), realizada pelas secretarias de Educação e Cultura e de Saúde, apresentou trabalhos criados pelos alunos de escolas e Cmeis do município com o tema “Criatividade na preservação do Meio Ambiente”. Desde 2013 estamos

promovendo uma sociedade mais equilibrada com o meio ambiente através da educação e de ações como a Feira Solidária, que troca materiais recicláveis por alimentos, ampliação da coleta seletiva além de melhorar as condições de trabalho dos operadores ecológicos com a distribuição de 100 novos carrinhos para a coleta. É assim que vamos mudar nossa cultura em relação à sustentabilidade e ao consumo. (<http://www.guarapuava.pr.gov.br/noticias/programas-da-prefeitura-de-guarapuava-para-preservacao-do-meio-ambiente-sao-conteudo-de-documentario/>). Projetos como Semeando Saberes evidenciam a motivação da atual gestão em promover a educação ambiental, como também ações voltadas à preservação. O Semeando Saberes, desenvolvido em parceria com o Ministério do Meio Ambiente, visa à formação de agentes populares de educação ambiental, moradores de 16 comunidades rurais guarapuavanas, que trabalham com a agricultura familiar. Em 2013, o Parque Escola foi contemplado com o Gestor Público – Destaque Educação. Pioneiro no Paraná, o projeto beneficia estudantes de escolas públicas e particulares e população em geral de Guarapuava e região, através de educação ambiental e do suporte para a pesquisa científica. (<http://www.guarapuava.pr.gov.br/noticias/projetos-ambientais-guarapuavanos-sao-homenageados-na-solenidade-do-premio-gestor-publico-parana/>)

17. Cultura

Caminhada da Natureza, o objetivo é promover o contato das pessoas com a natureza, valorizando os recursos naturais do município e a conscientização ambiental, além de incentivar a prática de atividades físicas naturais. Festival de Inverno, que proporciona intensa programação cultural e gastronômica com o objetivo de valorizar o frio guarapuavano, fomentando o turismo (<https://www.youtube.com/watch?v=Db4qJx6Dlj8>). Natal Encantado que inicia com O espetáculo do Coral dos Anjos (<https://www.youtube.com/watch?v=D1OircNDiuo>) e continua com A Praça Encantada, um lugar para encantar pessoas de todas as idades, com programação diversificada, personagens mágicos e a figura carismática do Papai Noel. (<http://www.guarapuava.pr.gov.br/noticias/mais-de-60-mil-pessoas-passaram-pela-praca-encantada-do-natal-2015/>)

18. Paisagismo

Obras e ações que estão se concretizando e reforçando o novo momento de desenvolvimento do município, mais uma conquista foi comemorada com o início das

obras da Cilla – Cidade dos Lagos, com isso, atraímos ainda mais investidores inconseqüentemente, empregos. Estamos vivendo um momento ímpar porque existem pessoas que acreditam no potencial da nossa cidade. A obra contempla a construção do Shopping Cidade dos Lagos, com 48 mil m2 de área construída. A infraestrutura urbana da Cidade dos Lagos – bairro planejado, conta com praças, paisagismo, lagos, ciclovias, parques e inúmeras áreas reflorestadas. No local ainda serão construídos edifícios comerciais e residenciais. Escola de Saúde da Faculdade Campo Real, uma unidade do Sest/Senat e o Centro de Convivência dos Advogados de Guarapuava, além de outros projetos que estão em fase de elaboração. <http://www.guarapuava.pr.gov.br/noticias/inicio-das-obras-da-cidades-dos-lagos-reforca-o-momento-de-investimentos-em-guarapuava/>

19. Agricultura

Investimos mais R\$ 13 milhões em equipamentos, máquinas, insumos e habitações para as famílias de pequenos produtores rurais. Com o Programa Vida Rural a secretaria de agricultura incentiva a formalidade dos produtores da agroindústria familiar, concede equipamentos para otimizar a produção dos pequenos agricultores, e ainda proporciona condições para que os produtores vendam seus produtos em feiras que acontecem em 4 dias da semana nos bairros populosos de nosso município. (Vídeo <http://www.guarapuava.pr.gov.br/noticias/renda-dos-guarapuavanos-cresce-57-em-2015/>).

Relevância do Benefício para o Público-Alvo

Quanto maior for à inclusão, seja no âmbito empresarial, funcional, cidadania e humana, melhor será a sociedade na qual vivemos. Além deste aspecto, temos uma forte influência proveniente do duro golpe que Guarapuava acusou ao ser rebaixada para o G100. Para se ter ideia do que isso representa para o sentimento e para sinergia de nossa economia até 2012, uma curva descendente imperava na nossa economia.

Sair do G100 exercerá um efeito direto e indireto sobre a população, vejamos, pelos aspectos da empatia como filhos da terra. Nada melhor e de maior consistência para a dinâmica de nossa cidade como no resgate da autoestima de nossos habitantes, este impulso certamente será o responsável pela criação de uma sinergia positiva que será capaz de criar um ciclo virtuoso em Guarapuava.

Outro aspecto da maior relevância para o nosso público alvo, nossos habitantes é no fato de quanto maior for o número de formalizados melhores serão as condições

socioeconômicas locais, ainda há muito a ser percorrido. Mas os caminhos percorridos até o presente momento já são um forte indício da transformação que está sendo processada em nossa cidade. Todo este círculo sistêmico fortalece a economia municipal e redundará numa nova dinâmica encorpada para Guarapuava. E a multiplicação no número de formalizados em todas as perspectivas que se queira analisar é fruto de uma política pública mais contundente em favor do resgate da qualidade de vida em Guarapuava.

Estamos atuando em diversas frentes e de forma abrangente:

Educação: investimentos em recuperação e na construção de novas escolas em patamares nunca antes realizados. (Vídeo:<https://www.youtube.com/watch?v=UPKFFgqrXgw>).

Saúde: recuperação do patrimônio público, construção de UPAs, médico preventivo que clínica alguns pacientes em seus próprios domicílios (Vídeo:<https://www.youtube.com/watch?v=PgFSdljj5Y>).

Habitação: investimentos pesados com recursos do Governo Federal via o Programa Minha Casa, Minha Vida. Do governo municipal, os recursos vem beneficiando famílias que vivem em condições de extrema vulnerabilidade social e que foram removidas de áreas com perigo eminente para a vida destas famílias. Por este lado, a prefeitura está fazendo investimentos para recuperar e replantar as margens dos córregos e rios da cidade (Vídeo:<https://www.youtube.com/watch?v=5UalMV3K-ko>).

Saneamento: um antigo clamor da população não mais irá incomodar a nossa população em períodos das fortes chuvas. Os temporais dos últimos dias foram uma prova cabal de que os investimentos realizados passaram no teste e não castigaram Guarapuava e várias outras cidades do Paraná. Mesmo com o volume de chuva acima da média, ações preventivas da Prefeitura de Guarapuava evitaram alagamentos pela cidade. Foram realizados desassoreamento de rios. Dados do Simepar apontam que, em setembro, choveu 100 mm a mais que a média histórica para o mês, que é de 192 mm. “Percorremos os trechos e verificamos que o trabalho rendeu excelentes resultados em toda a extensão do rio, que atravessa o Conradinho, Vila Carli, Paz e Bem, Jardim das Américas, Vila Bela e Industrial”, enumera o presidente da Surg, Fernando Damiani, destacando que o trabalho ainda nem foi finalizado. “Estamos atuando na região do Jardim das Américas, naquele trecho da Avenida Cascavel, onde o trabalho exige mais tempo, pois haverá elevação da pista com drenagem em bueiro celular, asfalto novo, calçada, meio fio, iluminação, sinalização vertical e horizontal e acessibilidade”.

Tecnologia: investimentos realizados para tornar a administração pública mais eficiente e eficaz no atendimento junto aos nossos contribuintes foi o grande diferencial que impactou o público alvo agradando-o em função de nosso site disponibilizar boa parte dos serviços que anteriormente eram conseguidos nas idas e vindas à prefeitura. Além disso, pelo aspecto do gerenciamento das informações está sendo possível obter respostas mais ágeis e seguras o que tem sido responsável pela avaliação que efetuamos e aponta níveis de satisfação altos. Um dos reflexos imediatos dos benefícios deste investimento é que Guarapuava está entre as dez cidades do estado com os melhores indicadores de emprego e renda.

Assistência social: foi identificada a necessidade de ampliar o número de creches (Vídeos: <https://www.youtube.com/watch?v=jEeArpoxaiM>) existentes. Na simulação para a saída do G100 demonstrou ser o tópico que deveria merecer maior atenção da nossa administração. No plano de governo constava a abertura de pelo menos 03 creches, neste capítulo vale à pena salientar que o número de creches que serão inauguradas durante o ano de 2016, contribuirá na configuração de uma política pública com o objetivo de gerar nova oferta de espaços para que a oferta de mulheres para o mercado de trabalho se amplie. Esta demanda foi detectada através de uma reunião realizada envolvendo a prefeitura e Acig que recebeu de seus associados demandas de preenchimento de vagas para o comércio local.

Aliás, os investimentos que vem sendo realizados nas diversas frentes acima citadas são um forte componente fomentador de qualidade de vida para a nossa população e vem sendo responsável como um dos diferenciais para a atração de investidores vindos de fora de Guarapuava, um novo fenômeno marcante na realidade municipal local.

Principais Desafios Enfrentados e/ou Superados (nível de dificuldade)

Desafio 1: Mudar a cultura conservadora de Guarapuava.

Como foi enfrentado: através de ações em conjunto com parceiros conseguimos colocar o microempreendedor individual num papel de destaque e de importância estratégica. O desafio foi devidamente enfrentado de maneira racional e equilibrada e o resultado da expansão em 81% no número de MEI nos dois primeiros anos do mandato do prefeito César Silvestri Filho é a resposta mais direta do excelente resultado alcançado em Guarapuava. **Nível de dificuldade: alto.**

Desafio 2: Envolver as servidores no processo de mudança.

Como foi enfrentado: Papel árduo na implantação dos programas de estímulo ao desenvolvimento e crescimento no número de formais em Guarapuava. Muitos servidores ofereciam resistências, pois não acreditavam nos nossos propósitos visto os exemplos de administrações públicas municipais passadas. Tais compromissos não passavam de meras promessas que não eram cumpridas, ora por falta de convicção dos servidores e dos secretários, ora por falta de recursos financeiros e econômicos para prosseguir com os projetos. Os custos éticos e morais perante a população se tornaram irreparáveis e as consequências são percebidas na descrença e na desconfiança junto aos homens públicos. Era comum não quererem nem saber do que se tratava e muitos tratavam com desdém os assuntos relacionados. Porém com o trabalho sério exercido pela equipe do prefeito César Silvestri Filho, conseguimos comprovar que poderíamos mudar este pensamento e assim formou-se uma corrente do bem em favor do desenvolvimento local. Hoje muitos fazem questão de participar dos nossos projetos. **Nível de dificuldade: alto.**

Desafio 3: Buscar parcerias para o desenvolvimento dos trabalhos

Como foi enfrentado: envolvendo entidades representativas de renomada expertise a fim de atingirmos o objetivo de melhorar a qualidade dos nossos pequenos empresários e de seus corpos de funcionários num status a altura da importância e do reconhecimento que Guarapuava requer. A cidade avançou qualitativa e quantitativamente e os efeitos podem ser notados na evolução dos indicadores sócio econômicos no nosso município. Boa parte do acúmulo de trabalho que recaiu sobre as nossas costas se deve pelo desdém da administração pública que nos antecedeu e que nos deixou heranças perversas, das menos desejadas. Diante disso, o esforço foi redobrado para que conseguíssemos suplantar um atraso de 04 anos desperdiçados. Com as entidades de classe, tivemos um trabalho pontual para conseguir resgatar a confiança dos parceiros. **Nível de dificuldade: médio.**

Principais Etapas do Projeto – Cronograma com Tópicos e Prazos

O estabelecimento do cronograma do projeto até o fim do mandato da atual administração teve que ser cuidadosamente traçado para que em um momento econômico em nível nacional adverso não afetar negativamente e até mesmo comprometer fortemente o avanço dos processos e na obtenção dos resultados

estimados. Os parceiros atraídos obedeceram a critérios meramente de qualificação técnica e de retorno direto para a transformação da realidade socioeconômica local.

Parceiro 1: SEBRAE

Perspectivas da parceria: as expectativas são de alcançarmos ao menos as metas estipuladas.

Período da parceria: dezembro de 2016.

Parceiro 2: Associação Comercial e Industrial de Guarapuava (Acig)

Perspectivas da parceria: parceria para o desenvolvimento dos núcleos setoriais, trabalho conjunto na realização de cursos e ações estruturantes para os pequenos empresários.

Período da parceria: dezembro de 2016.

Parceiro 3: Comitê Gestor da Lei Geral

Perspectivas da parceria: formado por lideranças de setores representativos. O comitê gestor está integrado ao Programa Guarapuava Empreendedora, em trabalhos pontuais e também em caráter consultivo.

Período da parceria: dezembro de 2016.

Parceiro 4: Fomento do Paraná

Perspectivas da parceria: oferecer crédito aos empresários que vem até a Agência do Empreendedor.

Período da parceria: dezembro de 2016.

Parceiro 5: Universidade Estadual do Paraná - Unicentro

Perspectivas da parceria: parceria formada para execução de cursos na área de gestão empresarial para os empresários locais.

Período da parceria: dezembro de 2016.

Relação Entre Recursos Previstos e Resultados Alcançados (custo/benefício)

Uma relação extremamente favorável. Os investimentos realizados produziram resultados diversificados, impactantes, abrangentes e sistêmicos que irão refletir por muitos anos e, se permanecer o ritmo que vem sendo constatado, muito em breve, caso não ocorram mudanças na condução do projeto, certamente teremos alcançado quase que toda a totalidade do público alvo.

Por outro lado a prefeitura será afetada através do aumento na arrecadação tributária se permanecer a evolução relativa registrada no campo das metas relevantes alcançadas, irá acelerar o desenvolvimento humano mais acelerado de Guarapuava.

Pelo lado dos parceiros terem o seu nome atrelado a um projeto que conseguiu transformar radicalmente a realidade sócio econômica local é um fator de alta visibilidade e de reconhecimento que qualquer investidor gostaria de estar envolvido, esta é a perspectiva central pelo lado dos parceiros, capitalizarem o sucesso.

Em termos de tangibilidade os números de beneficiários citados no campo "Setores beneficiados" têm-se a firme demonstração do custo unitário que este projeto gerou em qualquer perspectiva que se queira analisar. São exatos 27.519 setores beneficiados por uma política estruturante e sistêmica que alcança, se levarmos em consideração a relação de 02 empregados por cada uma das empresas, um universo de 55.038 pessoas beneficiadas. Se quisermos aprofundar ainda mais o peso relativo do número de beneficiados sobre a população de Guarapuava obteremos a invejável relação de 32,69% da população do município, uma relação espetacular e perfeitamente compreensível em se tratando de um projeto com viés transformador do desenvolvimento humano.

Principais Parcerias Firmadas

SEBRAE PR - um parceiro de vital importância para que conseguíssemos alcançar os resultados que nos levaram a ampliar a formalização em patamares exponenciais e que foram responsáveis pela criação de um ciclo virtuoso impactando em diversos indicadores sócio econômicos. Tais como: arrecadação tributária, geração de emprego, geração de renda, ritmo das contratações, formação do PIB municipal, distribuição mais equânime da formação do PIB municipal, criação de um fluxo de caixa positivo que permitiu em muitos dos casos com que fosse realizados investimentos em infraestrutura

tão imprescindíveis para a transformação da ambiência local para melhor, desburocratização dos processos administrativos e operacionais, qualificação dos pequenos empresários e de sua mão de obra, fortalecimento da participação dos pequenos negócios nas compras públicas municipais, fortalecer a competitividade dos pequenos negócios locais, dentre outras.

Os convênios que firmamos conseguiram superar todas as expectativas. Pretendíamos obter a metodologia para implementação das ações, porém o desenvolvimento delas, que contaram com o trabalho conjunto das secretarias, autarquias e demais setores da administração pública municipal que de alguma forma tem participação direta e indireta nos processos que envolvem os interesses e o bem estar dos pequenos negócios locais e juntamente com o SEBRAE foram inúmeros, diversas e todos com êxito nos resultados.

Resultados alcançados: Por meio desta parceria conseguimos realizar 1.000 atendimentos com consultores disponibilizados pelo SEBRAE.

Atendemos 190 empresas pelo Inova em 2014, 410 pessoas passaram pelas palestras com instrutores do SEBRAE. Curso de qualificação para equipe e agente de desenvolvimento foram 4 nos mais diversos temas (Vídeo:<https://www.youtube.com/watch?v=lPeL6LKFsy0>).

Período da parceria: de 2013 até o presente momento.

ASSOCIAÇÃO COMERCIAL E INDUSTRIAL DE GUARAPUAVA (Acig) Firmamos parceria para o desenvolvimento de núcleos setoriais que tinham cadeira nas reuniões que eram promovidas pela prefeitura e que contavam sempre que necessário com a presença de parceiros que tinham envolvimento na temática em discussão. Outros viés que atuamos em conjunto foram na realização de cursos que eram atraídos para Guarapuava com os objetivos de capacitar os nossos associados e seus funcionários a estarem aptos a dar conta dos desafios impostos pelo mercado de trabalho cada vez mais exigente. Ações de representação dos assuntos que mais afetavam os interesses dos pequenos empresários contavam com a participação regular da Acig que nunca mediu esforços para apoiar, sustentar e brigar pelos direitos de seus associados.

Resultados: 100 empresas qualificadas.

Período da parceria: de 2013 até agora.

COMITÊ GESTOR DA LEI GERAL: Conta com a participação de lideranças das entidades representativas da iniciativa privada e da iniciativa pública. O calendário de reuniões do comitê gestor da lei geral tem exercido papel de enorme relevância no que diz respeito para conhecer aspectos que são trazidos pelos participantes e que merecem ser apreciados no sentido de aprimorar procedimentos administrativos e operacionais que foquem na institucionalização da Lei Geral municipal.

Os resultados positivos somente tem sido possíveis e passíveis de maturação graças a uma harmonia, integração e desprendimento entre os participantes que tem separado interesses pessoais dos coletivos. Com este espírito está sendo possível discutir de maneira equilibrada e consciente sempre na perspectiva de melhorar a qualidade de vida da nossa Guarapuava.

O Programa Guarapuava Empreendedora, uma iniciativa da prefeitura e que foi incorporada dentro do Grupo Gestor da Lei Geral e vem tomando corpo e conseqüentemente alcançando resultados auspiciosos para a transformação do cenário local que regrediu em anos passados, em função de gestões mal sucedidas que se acomodaram e não procuraram estar em consonância com as mudanças acontecidas nas cidades pelo mundo. Nas reuniões realizadas pelo Comitê, na pauta das discussões, sempre que necessário eram discutidas ações, iniciativas, formas de fomentar o desenvolvimento e o crescimento do Programa que caiu como uma luva para a transformação qualitativa e quantitativa de Guarapuava. Em trabalhos pontuais e também em caráter consultivo.

Resultados: Adaptação da lei geral municipal incorporando as mudanças ocorridas pela última atualização da 147/14, promovida pelo comitê da lei geral.

Período da parceria: desde 2013 até agora.

FOMENTO PARANÁ: O nosso diagnóstico apontou para a necessidade crucial de atrair instituição de crédito que ofertasse linhas de crédito diferenciadas e privilegiadas para o mercado local, principalmente para os pequenos negócios locais formalizados. Para viabilizar a oferta de linhas de financiamento do Governo do Estado, a prefeitura de Guarapuava pactuou que os créditos seriam operacionalizados por um agente de crédito advindo da equipe da Sala do Empreendedor. A contrapartida do Fomento Paraná lhe caberia capacitar o nosso servidor que assumiria a condição de intermediário do Fomento do Paraná no sentido de atender aos interessados, explicar as linhas de crédito à disposição, orientar o volume de crédito a ser captado tendo como princípio

em não comprometer a capacidade financeira do pequeno empreendimento e a sua sustentabilidade comercial e financeira.

A Agência do Empreendedor disponibilizou espaço dentro da Sala onde o agente de crédito marca presença diária e assume o papel de ofertar crédito aos nossos pequenos empreendedores. A maioria das fichas cadastrais preenchidas não corre o risco de levarem um não do Fomento Paraná, visto que a agente de crédito possui experiência necessária de antever quaisquer possíveis tópicos que venham a negativar a concessão do crédito do Banco de Fomento do Estado do Paraná.

Passamos da marca de liberação de créditos num montante total de R\$ 1 milhão em créditos de toda a ordem para os pequenos negócios.

Resultados: Através do agente de crédito que atende na Agência do Empreendedor foram liberados **42 financiamentos totalizando um montante de R\$ 1.168.249,00 (Um milhão, cento e sessenta e oito mil, duzentos e quarenta e nove reais).**

Período da parceria: desde 2013 até agora

UNICENTRO – UNIVERSIDADE ESTADUAL DO CENTRO OESTE DO PARANÁ: a seleção dos parceiros estratégicos não poderia deixar de prescindir da presença de um parceiro importante e prioritário, a academia municipal. No caso as capacitações que não pudessem ser realizadas pelos demais parceiros citados acima seriam de responsabilidade da Unicentro, considerada um Centro de Ensino de reconhecimento no estado, no Brasil e no exterior.

Os cursos que ficaram a seu cargo foram na área de gestão empresarial para os empresários locais, este aprimoramento foi fundamental para melhorar a qualidade dos nossos pequenos empresários. Formamos mais de 230 alunos no curso do Bom Negócio e o resultado pode ser constatado pelo aumento no nível de sobrevivência dos nossos pequenos empreendimentos que passou a ser dos anteriores 35% passavam dos três anos para os atuais 65%.

Resultados: O Cursos Bom Negócio já formou 251 empreendedores em 7 turmas, de forma presencial e 128 na modalidade à distância. Os cursos são realizados na Acig e estão divididos em 14 encontros.

Período da parceria: desde 2013 até agora.

Considerações Finais

Quando o compromisso atinge a todos, acaba sendo incorporado por todo o staff da administração pública municipal. Por isso, considera-se esta condição como um forte estímulo de que os resultados tenderão a ser alcançados, custe o que custar, pois por trás de cada ação a ser desenvolvida encontraremos uma forte determinação de nossa equipe. A transformação de um cenário inoperante e retraído para um outro estruturante é uma consequência bem encaminhada para que se alcance com mais certeza os propósitos almejados.

A perseverança, a dedicação, a determinação, a disciplina podem ser percebidas na abrangência das ações desencadeadas. Não existem obstáculos e tão pouco desafios que tenham impedido com que as nossas secretarias municipais se sentissem bloqueadas em suas ações de políticas públicas que são realizadas dentro de um planejamento estratégico que tem como protagonista o nosso prefeito César Silvestri Filho.

Faz parte da natureza dele como homem público, de estar a par de tudo que está sendo executado em reuniões semanais onde são reunidos secretários, técnicos e servidores de primeiro escalão que estejam envolvidos em projetos municipais de relevância e que cumprem um calendário estabelecido como forma de monitoramento do seu andamento. As cobranças são sistêmicas e periódicas, não é qualquer justificativa que é aceita pelo nosso prefeito, e como os monitoramentos são rotineiros, as revisões do andamento do projeto, caso seja necessário, são revistas e processadas no sentido de que não haja nenhum comprometimento nos resultados dos objetivos e das metas previstas estabelecidas.

Outra perspectiva que deve ser apresentada e tratada é a amplitude do alcance das ações que se integram e se consolidam em diversas perspectivas com face da melhoria da qualidade de vida de nossos munícipes e dos pequenos empresários com vistas a tornar Guarapuava mais atrativa e competitiva aos olhos dos investidores locais e de fora.

O sentimento reinante é o de que não resta alternativa a ser tomada neste âmbito para que Guarapuava exponha o seu potencial intrínseco e que sofreu uma interrupção por alguns anos que transformaram para pior, o ambiente qualitativo local.

O CADERNO DE EVIDÊNCIAS ESTÁ DISPONÍVEL NO LINK http://www.pmg.pr.gov.br/empreendedor/Apresentacao_Empreendedor.pdf

Relato dos beneficiados

Nome	Telefone	Função	Relato
Eloi Mamcasz	(42) 99775513	Presidente da Associação Comercial e Industrial de Guarapuava	Somente com boas parcerias é possível de trazer o desenvolvimento e incentivar o empreendedorismo na cidade. A Prefeitura Municipal de Guarapuava, tem sido peça fundamental nesta parceria juntamente com a Associação Comercial e Empresarial de Guarapuava, sendo parceira efetiva de todos os projetos que tem o empreendedorismo como objetivo principal. Devolver a dignidade através da desburocratização, esperança através de capacitações e as ações para que as empresas produzam mais resultados, cresçam, gerem mais empregos e contribuam para uma cidade melhor.
Daniele Pascoa Moreira	(42) 99580500	Micro Empreendedora Individual	Empreender para os pequenos não é um tema tão fácil se não houver apoio. Desde que conheci a agência do empreendedor em Guarapuava, encontrei não só apoio para se montar um negócio, mas tudo que engloba empreender de forma saudável, próspera e lúcida, desde orientações personalizadas dentro da agência do empreendedor, que conta com funcionários muito bem treinados e atenciosos, até cursos sobre diversos temas. Outro aspecto que me surpreendeu foi a rapidez em que fui atendida todas as vezes que precisei. Meu negócio hoje cresce de forma gradativa e constante e sou muito grata a todo incentivo recebido.
Giselle Piasecki	(42) 91499354	Representante do Sescap PR e Contadora	A marcha para a desburocratização, partindo das pessoas atreladas aos procedimentos conexos, é louvável para muitas, e o resultado nota-se nas rotinas correspondentes aos departamentos, salientando o departamento de Alvará. Graças ao comprometimento do contingente afeto, promovendo encontros multi dimensional entre todas as camadas envolvidas, muito se tem feito para alcançar o objetivo maior, que é a racionalização de atividades. Só temos a exaltar ao departamento acima citado, pela agilidade na conclusão dos processos, atendimento e conclusão.
Gabriel Gomes	(42) 33049827	Micro Empreendedor Individual	Fui sempre bem atendido pela Jessica e pela Raphaelly tanto na parte da abertura e também quando busquei o empréstimo. Tudo bem pratico, achei que seria mais burocrático, mas foi tudo bem simples. Na parte do atendimento da agente de crédito que “Me deu uma mão” para preencher o

			<p>projeto, deixou bem claro que não poderia adquirir o valor total mas por que teria que ter 6 meses de empresa aberta no cadastro nacional de pessoa jurídica. Fiquei bem agradecido de ter me ajudado a conseguir 7.500,00(sete mil e quinhentos reais) onde o mesmo serviu para a compra da “Esquadrijadeira” (máquina de corte com mais qualidade e precisão).</p> <p>Hoje depois da formalização esta uma benção, pois já possuo conta bancaria PJ consigo emitir nota fiscal para grandes empresas, também adquiri a máquina de cartão e agora sou o único marceneiro na cidade a parcelar em 10x.</p>
Terezinha Mendes Castilho	(42) 36263716	Micro Empreendedora Individual	<p>Fui bem atendida la, eu trabalhava na rua vendendo alfajor a 20 anos não estava dando muito certo ai resolvi fazer uns cursos. Assim que terminei procurei a agência pra abri minha empresa e fui muito bem atendida pelas moças e tem uns rapazes também sempre me atenderam muito bem ate me indicaram pra um consultor que me explico muito bem nessa parte de vendas, a gente pensa que sabe vender, mas não sabe muito “né” percebi isso quando ele visitou a gente aqui e deu bastante dica boa assim pra ajudar na venda do nosso produto.</p> <p>Hoje já entreguei mais de 400 cartõezinhos, se precisar da agencia eu ligo la falo com você (Jessica) praticamente já é uma amiga assim quando preciso ligo la já me atende. Mas sempre muito bom o atendimento ate na parte dos fiscais que me ajudaram quando comecei a montar a minha cozinha sempre me deram as dica certa, agora já estou trabalhando a 3 meses e só tem melhorado.</p>
Robson Leandro Herculamo	(42) 33042366	Micro Empreendedor Individual	<p>Nós só temos que agradecer o atendimento da agência, sempre fomos muito bem atendidos, eles sempre estão dispostos a tirar nossas duvidas e nos ajudar, sempre com muita agilidade. Participamos da agencia desda formalização da nosso empreendimento, nossa formalização foi efetuada da maneira mais clara e ágil possível, em menos de 30 dias já estávamos formalizados e neste período de 1 ano e 5 meses sempre pudemos contar com a agencia.</p> <p>Eles sempre estão ofertando acessórias e cursos gratuitos para estarmos nos aprimorar e assim poder desenvolver mais nosso empreendimento, foi através da agencia que conseguimos o financiamento com o bom negocio para construirmos nosso espaço próprio, isso deu um upgrade nosso empreendimento.</p> <p>Nós da Loja Robinho Som e Acessórios somos gratos a toda a equipe da agência do empreendedor, pela atenção, dedicação,</p>

			<p>agilidade e profissionalismo com o qual sempre somos atendidos.</p> <p>E para você que ainda não formalização seu empreendimento, só temos uma coisa a dizer não perca mais tempo e oportunidade de crescer com sua empresa,vá ate a agencia do empreendedor de Guarapuava e se formalize la você encontra muito apoio, instruções e uma parceira que s quer que sua empresa cresça e ganhe espaço no mercado.</p>
Sadi Giongo	(42) 30351112	Delegado Regional do Conselho Regional de Contabilidade do Paraná	<p>Definitivamente a administração municipal de Guarapuava experimentou grandes mudanças no sentido de desburocratizar, e em consequência, melhorar o atendimento aos contribuintes a partir de 2013.</p> <p>Acompanhamos de perto as mudanças, que ainda vem acontecendo, e sentimos as grandes diferenças entre da era dos processos extremamente burocráticos para um sistema simplificado de procedimentos.</p> <p>Essas mudanças somente estão ocorrendo graças ao espírito empreendedor e inovador do Sr. prefeito municipal, bem como da equipe de trabalho. Guarapuava já está no futuro.</p>
Marcelo Dall Agnol	(42) 88088189	Empresário	<p>Nós da Vivo no Esporte só temos a agradecer ao Prefeito Cesar Augusto Carollo Silvestri Filho e todos os seus servidores pelo grande trabalho que está sendo feito, por seu grande senso de empreendedorismo onde conseguiu unir entidades interessadas (SEBRAE, ACIG(Associação Empresarial de Guarapuava), Fomento Paraná, Corpo de Bombeiros) para alavancar o desenvolvimento comercial e principalmente incentivar o empreendedorismo na região de Guarapuava PR.</p> <p>Com a Agência do Empreendedor e seus parceiros atuando juntos, a Prefeitura Municipal de Guarapuava facilitou a abertura da empresa para que o empreendedor iniciasse seu próprio negócio com rapidez e conformidade. Contudo, a Prefeito Cesar Silvestri Filho vêm se destacando por seus projetos e ações que estão e com certeza continuarão dando certo e fazendo o bem para a sociedade Guarapuavana.</p> <p>Empresa: www.vivonoesporte.com.br</p>
Emerson Theodorovicz	(42) 91081066	Empresário	<p>A atual administração reviveu um sentimento que prezo muito em minha vida.</p> <p>Pertencimento. Fazer parte das ações para melhorar nossa cidade além de gratificante é motivadora. Diversas ações acontecem com a participação de empresários e sociedade em geral. O grande diferencial hoje nos negócios é a liderança compartilhada e isso está muito nítido em nossa cidade. O apoio aos MESI e</p>

			Pequenas empresas através de diversos programas tem sido fundamental para momentos difíceis que passamos no cenário nacional.
			No decorrer de 12 anos atuando na área contábil, percebi que a maior parte dos projetos de iniciativa pública, surgiam com um prazo de validade, principalmente devido ao foco “propagandista” que acompanhavam os projetos de desenvolvimento da micro e pequena empresa.
			O projeto Guarapuava empreendedora surgiu e de início fiquei pensativo se ocorreria o mesmo cenário visto em épocas anteriores, porém no decorrer dos meses, comprovei que ao invés de ser um projeto “propagandista” e com prazo determinado, é um projeto que prestigia a prática e a eficiência, que coloca em foco as micro e pequenas empresas, motivando, dando suporte, desburocratizando e promovendo a concretização do sonho de muitos empreendedores em realidade.
			O empreendedor não necessita que percorram o caminho para ele, tão somente espera um pequeno auxílio, assim como o pai que pega nas mãos de seu pequeno filho para lhes ensinar os primeiros passos. Justamente isso que o projeto da prefeitura municipal tem realizado para com seus empreendedores, parabéns pelo sucesso do projeto!
Giovane Marcelo Sene	(42) 99741219	Contabilista, Advogado, Empreendedor de Guarapuava-PR	

Equipe Responsável pelo Projeto

Nome	Cargo	Telefone	E-mail
Ana Cláudia Klosouski	Coordenadora do Programa Guarapuava Empreendedora	4236213138	claudiak90@hotmail.com
Joeci Aparecida de Lima	Divisão de Alvará	(42) 36213049	joecilima@yahoo.com.br

Anexos

Título	Descrição
Prefeito César Augusto Silvestre Filho	Através do link
Caderno de Evidência http://www.pmg.pr.gov.br/emp	http://www.pmg.pr.gov.br/empreendedor/Apresentacao_Empreendedor.pdf) temos disponível um caderno com todas as evidências dos assuntos tratados no projeto.

Guarapuava/PR, 16 de Dezembro de 2015



Secretaria da
Micro e Pequena Empresa

Secretaria de
Logística e Tecnologia
da Informação



GOVERNO FEDERAL
BRASIL
PÁTRIA EDUCADORA

